

# “ESTRUTURAR UMA IDEIA DE NEGÓCIO”

—

De onde vêm as boas ideias?

**POLIEMPREENDE - 6 de Novembro de 2009**

*Virgínia Trigo /ISCTE*

# Objectivos:



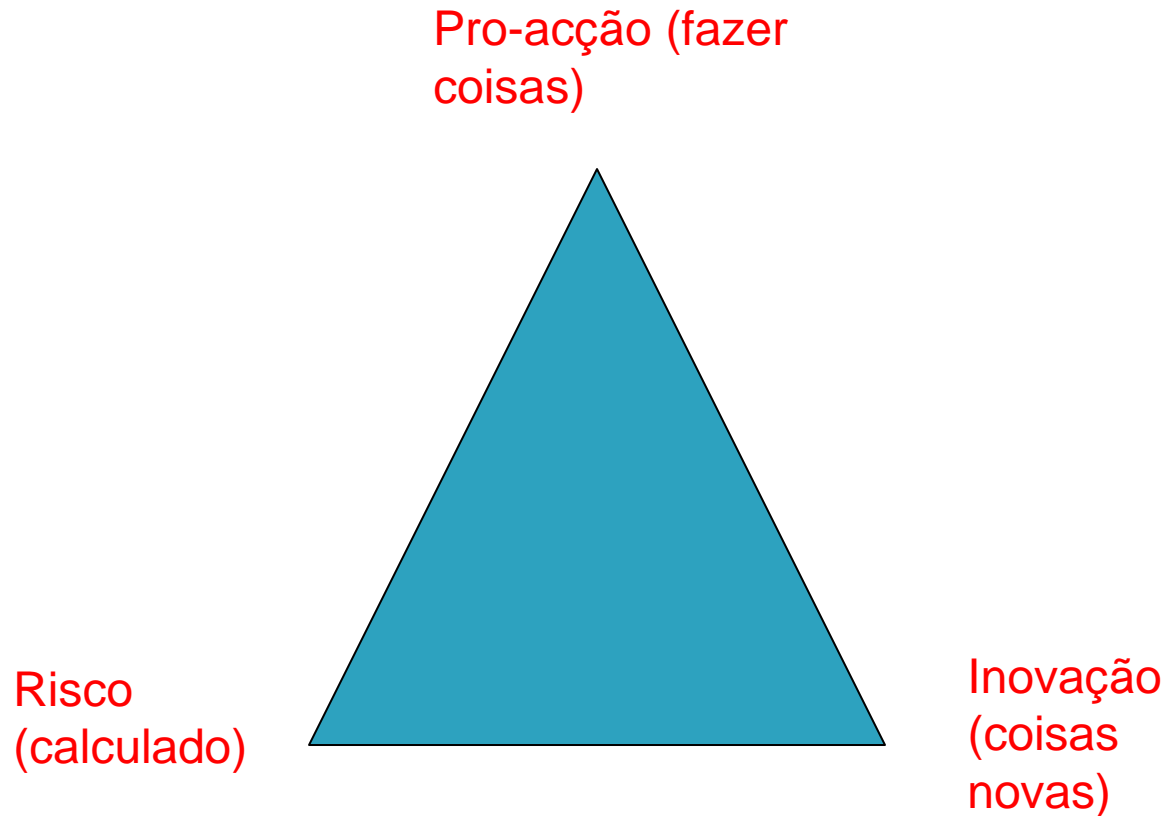
Entender e comunicar:

- O empreendedorismo como comportamento
- O empreendedorismo como processo
- A diferença entre ideias e oportunidades
- Quais as fontes de novas ideias

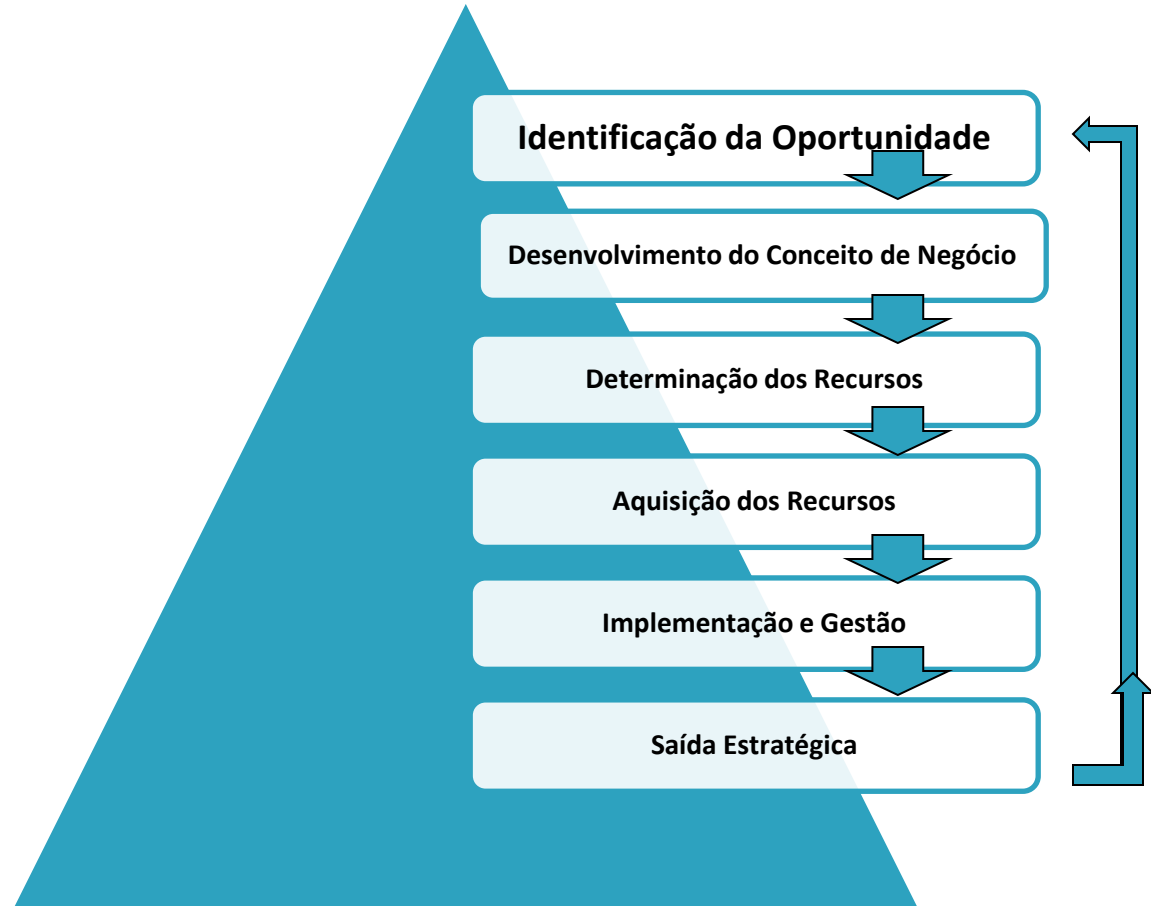
# O Empreendedorismo é:

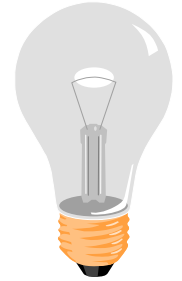
- Um comportamento **(não é uma profissão)**
- Um processo **(não é um acto isolado)**

# Que comportamento?



# Que processo?





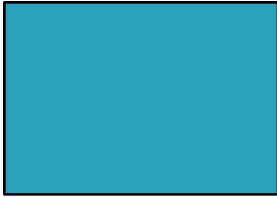
## Tudo começa com: Uma Grande (ou pequena) Ideia

- ***Qual*** é o problema? **Qual** a sua dimensão?  
(em nrs.)
- *Quem* tem o problema?
- Qual a *importância da* solução do problema para o cliente?
- Qual o *valor* que a solução do problema tem para o cliente?

# Passo 1: Identificação da oportunidade

Note:  
Oportunidades  $\neq$  Ideias

# Veja a oportunidade





# Tendências mundiais

1 . Globalização e liberalização do comércio mundial

2. A cultura económica está a mudar de:

- Uma economia Keynesiana, (*top-down*) em que o Estado “toma conta” de nós para:
- Uma economia Schumpeteriana, (*bottom-up*) assente na inovação produzida pela pessoa

Por isso:

**São as pessoas, na linha da frente, que têm de ter iniciativas económicas e correr riscos**

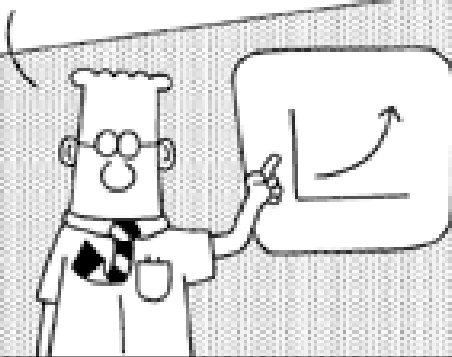
# Limites ao incrementalismo

- Taxas de crescimento em declínio
- Declínio dos preços reais
- Desaceleração de ganhos de eficiências



# No papel todos os n<sup>o</sup>s são possíveis

AS REQUESTED, I WROTE  
THE BUSINESS PLAN TO  
SHOW PROFITABILITY  
BY YEAR THREE.



Tradução:

“Tal como me foi pedido, redigi o plano de negócios de forma a apresentar lucros a partir do 3<sup>o</sup> ano”

© 2003 United Feature Syndicate, Inc.

# A abordagem tradicional leva à vulgarização



# E contudo...

- Em crescimento no topo da gama...



iPod

- Insuflando os preços ...



- Dizimando os custos...



# A inovação compensa!!



Cut out the  
banks by  
borrowing  
at Zopa



De onde vêm as novas ideias? Faça perguntas novas e receberá respostas novas

---



Se quisermos descobrir algo novo, precisamos de um novo olhar  
sobre o futuro



**De onde vêm as boas ideias?**



# **O que é fracturante é ameaçador, perigoso, difícil, cria vencedores e vencidos**

**“A imaginação é mais importante do que o conhecimento”**

Albert Einstein

**“O que hoje é realidade foi outrora apenas imaginação”**

William Blake

**“Todo o avanço tecnológico substancial é muito parecido  
com magia”**

Arthur C Clarke